

Міністерство освіти і науки України
Національний університет водного господарства
та природокористування
Навчально-науковий механічний інститут
Кафедра транспортних технологій і технічного сервісу

ЗАТВЕРДЖУЮ

Проректор з науково-педагогічної,
методичної та виховної роботи

О.А. Лагоднюк

«___» _____ 2018 р.

02-02-46

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
Work Program of the Discipline

Управління ланцюгами постачань
Chains of supplies

спеціальність	275 «Транспортні технології (на автомобільному транспор- ті)»
specialty	275 «Transport technologies (on road transport)»

Робоча програма навчальної дисципліни «Управління ланцюгами постачань» для студентів, які навчаються за спеціальністю 275 «Транспортні технології (на автомобільному транспорті)». – Рівне: НУВГП, 2018. – 18 с.

Розробник: Швець М.Д., доцент кафедри транспортних технологій і технічного сервісу, к.т.н., доцент.

Робочу програму схвалено на засіданні кафедри транспортних технологій і технічного сервісу

Протокол від «30» серпня 2018 року, № 1
Завідувач кафедри _____ М.Є. Кристопчук

Схвалено науково-методичною комісією за спеціальністю 275 «Транспортні технології (на автомобільному транспорті)»

Протокол від «12» вересня 20 18 року № 1
Голова науково-методичної комісії _____ Є.І. Тхорук

© Швець М.Д., 2018 рік
© НУВГП, 2018 рік

ВСТУП

Програма обов'язкової навчальної дисципліни «Управління ланцюгами постачань» складена відповідно до освітньо-професійної програми підготовки магістра спеціальності «Транспортні технології (на автомобільному транспорті)».

Предметом вивчення навчальної дисципліни є формування теоретичних знань та практичних навичок для розуміння логістичного процесу в управлінні ланцюгами постачань, системи принципів, інформаційного інструментарію та характеристики автоматизованих систем управління які використовуються в ланцюгах постачань, управління бізнес-процесами, об'єктної і процесної декомпозиції у ланцюгах постачань, особливостей SCOR-, DCOR- та CCOR-моделювання при управлінні ланцюгами постачань.

Міждисциплінарні зв'язки: дисципліна «Управління ланцюгами постачань» є складовою частиною циклу професійної підготовки магістра за спеціальністю «Транспортні технології (на автомобільному транспорті)». Вивчення курсу передбачає наявність систематичних і ґрунтовних знань підготовки бакалаврів спеціальності 275 «Транспортні технології (на автомобільному транспорті)», та є базовою для підготовки магістрів. Вивчення даної дисципліни вимагає від студентів цілеспрямованої роботи над вивченням спеціальної літератури, активної роботи на лекціях, практичних заняттях, самостійної роботи та виконання поставлених задач.

Вимоги до знань та умінь визначаються галузевими стандартами вищої освіти України.

Анотація

На сучасному етапі сформувалося безліч підходів до визначення сутності складових системи управління ланцюгами постачань шляхом оптимізації ефективності всіх операцій які відбуваються в ланцюгах постачань, з максимально-можливим врахуванням потреб всіх учасників даного ланцюга, або знаходження між ними компромісу.

Дисципліна «Управління ланцюгами постачань» вивчає теоретичні основи та проводить ознайомлення з основними бізнес-процесами в ланцюгах постачань а також ознайомлення з критеріями якості та ефективності функціонування управління ланцюгами постачань.

Ефективне проектування та планування управління ланцюгами постачань та впровадження оптимізаційних моделей в логістичний процес, все це дає майбутнім фахівцям спеціальності 275 «Транспортні технології (на автомобільному транспорті)» вільно орієнтуватися на сучасному ринку транспортних технологій.

Ключові слова: управління ланцюгами постачань, логістичні ланцюги, ланцюги постачань, бізнес-процеси, ефективність.

INTRODUCTION

Abstract

At the present stage, many approaches to determining the essence of the components of the supply chain management system have been formed optimizing the efficiency of all operations occurring in supply chains, with the maximum possible account of the needs of all participants in the chain, or finding a compromise between them.

Discipline "Supply Chain Management" examines the theoretical foundations and acquaints with the main business processes in supply chains, as well as acquaintance with the criteria of quality and efficiency of supply chain management.

Effective planning and planning of supply chain management and implementation of optimization models in the logistics process, all this gives the future specialists of specialty 275 "Transport technologies (on motor transport)" to be freely oriented on the modern market of transport technologies.

Key words: supply chain management, logistic chains, supply chains, business processes, efficiency.

1. Опис програми навчальної дисципліни

Найменування показників	Галузь знань, спеціальність, спеціалізація, рівень вищої освіти	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів – 3	Галузь знань 27 «Транспорт»	Професійної підготовки	
Модулів – 2	Спеціальність 275 «Транспортні технології (на автомобільному транспорті)»	Рік підготовки:	
Змістових модулів – 2		1-й	1-й
Індивідуальне науково-дослідне завдання: не передбачене		Семестр	
Загальна кількість годин – 90		1-й	1-й
		Лекції	
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних – 2 самостійної роботи студента – 4	Рівень вищої освіти: магістр	16 год.	2 год.
		Практичні, семінарські	
		14 год.	8 год.
		Лабораторні	
		-	-
		Самостійна робота	
		60 год.	80 год.
		Індивідуальні завдання: -	
	Вид контролю: екзамен		

Примітка.

Співвідношення кількості годин аудиторних занять до самостійної і індивідуальної роботи становить (%):

- для денної форми навчання – 34%;
- для заочної форми навчання – 11%.

2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Мета дисципліни «Управління ланцюгом постачань» - формування у студентів професійних навиків з проектування, управління та оцінки ефективності функціонування ланцюгів постачань.

Завдання дисципліни «Управління ланцюгом постачань» – освоєння магістрантами теоретичних основ управління ланцюгами постачань; ознайомлення з основними бізнес-процесами в ланцюгах постачань; набуття навиків проектування та планування ланцюгів постачань; вивчення основ створення єдиного інформаційного простору учасників ланцюга постачань; ознайомлення з критеріями якості та ефективності функціонування ланцюгів постачань.

В результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен:

знати: сучасні концепції і технології, які використовуються при організації процесу управління ланцюгами постачань; основні навички в галузі стратегічного планування, організації та управління ланцюгами постачань; перспективні напрями розвитку логістики та управління ланцюгами постачань;

вміти: проводити оцінку впливу логістичного середовища на функціонування ланцюга постачань; приймати рішення в управлінні ланцюгами постачань; оцінювати економічну ефективність функціонування ланцюга постачань; визначати шляхи зниження логістичних витрат; здійснювати інформаційну підтримку в управлінні ланцюгами постачань.

3. Програма навчальної дисципліни

Модуль 1

Змістовий модуль 1. Управління ланцюгом постачань як неперервним потоком

Тема 1. Логістика – основа побудови ланцюга постачань.

Сутність логістичного та системного підходу до роботи підприємства. Еволюція концепції управління ланцюгами постачань. Особливості створення та характеристика ланцюга постачань. Логістичний канал та логістичний ланцюг постачань. Основні визначення терміну «управління ланцюгом постачань».

Тема 2. Інтеграція бізнес-процесів ланок постачань та об'єктний і процесний підходи.

Інтеграція бізнес-процесів в ланцюгах постачань. Система принципів управління ланцюгом постачань. Об'єктна декомпозиція ланцюга постачань. Процесна декомпозиція ланцюга постачань.

Тема 3. Оптимізація ланцюгів постачань.

Задачі оптимізації ланцюгів постачань. Зовнішнє і внутрішнє середовище компаній у ланцюзі постачань. Ключові елементи оптимізації ланцюгів постачань.

Тема 4. Конфігурація логістичної мережі ланцюгів постачань.

Мережева структура ланцюгів постачань. Межі та структурні розмірності мережі. Учасники ланцюгів постачань. Типи зв'язків між учасниками ланцюгів постачань.

Змістовий модуль 2. Основи планування, моделювання та економічна ефективність ланцюгів постачань.

Тема 5. Основи планування і проектування ланцюгів постачань.

Управління організаційними змінами в ланцюгах постачань. Цілі і завдання планування ланцюгів постачань. Логіка стратегічного планування та проектування ланцюгів постачань.

Тема 6. Інтеграція ланцюгів постачань.

Концепція інтегрованої взаємодії контрагентів в ланцюгах постачань. Основні драйвери і перешкоди в ланцюзі постачань. Типи співпраці в ланцюгах постачань.

Тема 7. Економічна ефективність управління ланцюгами постачань.

Система збалансованих показників. Показники ефективності функціонування ланцюгів постачань. Ефективності логістичних рішень.

Тема 8. Моделювання ланцюгів постачань.

Принципи побудови і структура SCOR моделі ланцюга постачань. Інтеграція в SCOR моделі концепцій реінжинірингу бізнес-процесів, бенчмаркінгу. Застосування SCOR моделі для вимірювання ефективності ланцюгів постачань. DCOR-моделювання як розвиток стандарту SCOR моделі.

4. Структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин											
	денна форма						заочна форма					
	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
		л	п	лаб	інд.	с.р.		л	п	лаб	інд.	с.р.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Модуль 1												
Змістовий модуль 1. Ланцюги постачань – основний інструмент сучасної логістики												
Тема 1. Логістика – основа побудови ланцюга постачань.	10	2	1	-	-	7	7	-	1	-	-	10
Тема 2. Інтеграція бізнес-процесів ланок постачань та об'єктний і процесний підходи.	10	2	1	-	-	7	8	-	1	-	-	10
Тема 3. Оптимізація ланцюгів постачань.	12	2	2	-	-	8	9	1	1	-	-	10

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Тема 4. Конфігурація логістичної мережі ланцюгів постачань.	12	2	2	-	-	8	9	-	1	-	-	10
Разом за змістовим модулем 1	44	8	6	-	-	30	45	1	4	-	-	40
Змістовий модуль 2. Основи планування, моделювання та економічна ефективність ланцюгів постачань.												
Тема 5. Основи планування і проектування ланцюгів постачань.	11	2	2	-	-	7	7	-	1	-	-	10
Тема 6. Інтеграція ланцюгів постачань.	11	2	2	-	-	7	8	-	1	-	-	10
Тема 7. Економічна ефективність управління ланцюгами постачань.	12	2	2	-	-	8	9	1	1	-	-	10
Тема 8. Моделювання ланцюгів постачань.	12	2	2	-	-	8	7	-	1			10
Разом за змістовим модулем 2	46	8	8	-	-	30	45	1	4	-	-	40
Усього годин	90	16	14	-	-	60	90	2	8	-	-	80
Модуль 2												
ІНДЗ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Усього годин	90	16	14	-	-	60	90	2	8	-	-	80

5. Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна форма	заочна форма
1.	Розрахунок транспортних витрат.	2	1
2.	Побудова графіків залежності транспортних витрат від техніко-експлуатаційних показників.	2	1
3.	Розрахунок витрат на складування і переробку вантажів на власному розподільчому центрі.	2	2
4.	Розрахунок витрат логістичної системи на власному розподільчому центрі.	2	1
5.	Розрахунок витрат на складування і переробку вантажів при користуванні послугами сторонньої організації.	2	1
6.	Оцінки ефективності функціонування логістичних систем.	2	1
7.	Вибір схеми функціонування логістичної системи.	2	1
Разом		14	8

6. Самостійна робота

Розподіл годин самостійної роботи для студентів денної форми навчання:

- підготовка до аудиторних занять (0,5 год./1 год. занять) – 15 год.;
- підготовка до контрольних заходів (6 год. на 1 кредит ЄКТС) – 18 год.;
- опрацювання окремих тем програми або їх частин, які викладаються на лекціях, – 27 год.

6.1. Завдання для самостійної роботи

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна форма	заочна форма
1.	Еволюція концепції управління ланцюгами постачань.	4	5
2.	Характеристика логістичного каналу та логістичного ланцюга постачань	4	5
3.	Система принципів управління ланцюгом постачань.	4	5
4.	Об'єктна і процесна декомпозиція ланцюга постачань.	4	5
5.	Планування постачань з урахуванням функціональної надійності постачальника.	4	6
6.	Елементи оптимізації ланцюгів постачань.	5	6
7.	Мережева структура ланцюгів постачань.	4	6
8.	Типи зв'язків між учасниками ланцюгів постачань.	4	6
9.	Управління організаційними змінами в ланцюгах постачань.	4	6
10.	Стратегічне планування та проектування ланцюгів постачань	4	6
11.	Основні драйвери і перешкоди в ланцюзі постачань.	4	6
12.	Типи співпраці в ланцюгах постачань.	5	6
13.	Показники ефективності функціонування ланцюгів постачань.	5	6
14.	Моделювання ланцюгів постачань	5	6
Разом		60	80

7. Методи навчання

Під час лекційного курсу застосовується слайдова презентація (у програмі «Microsoft Power Point»), роздатковий матеріал, ілюстративні матеріали та схеми.

На практичних заняттях:

- використовується роздатковий матеріал (наочність) для формування у студентів системного мислення, розвитку пам'яті;
- проводиться дискусійне обговорення проблемних питань;
- задаються провокаційні питання;
- проводиться ділове та психологічне тестування.

8. Методи контролю

Поточний контроль знань студентів з навчальної дисципліни проводиться в письмовій формі. Контрольні завдання за змістовим модулем включають тестові питання (одна правильна відповідь з п'яти запропонованих).

Контроль самостійної роботи проводиться:

- з лекційного матеріалу – шляхом перевірки конспектів;
- з практичних занять – на основі перевірки виконаних завдань.

Усі форми контролю включено до 100-бальної шкали оцінки.

Оцінювання результатів поточної роботи (завдань, що виконуються на практичних заняттях, результати самостійної роботи студентів) проводиться за такими критеріями:

1. Розрахункові завдання, задачі, індивідуальні роботи (у % від кількості балів, виділених на завдання із заокругленням до цілого числа):

- 0% – завдання не виконано;
- 40% – завдання виконано частково та містить суттєві помилки методичного або розрахункового характеру;
- 60% – завдання виконано повністю, але містить суттєві помилки у розрахунках або в методиці;
- 80% – завдання виконано повністю і вчасно, проте містить окремі несуттєві недоліки (розмірності, висновки, оформлення тощо);

100% – завдання виконано правильно, вчасно і без зауважень.

2. Ситуаційні вправи, конкретні ситуації та інші завдання творчого характеру (у % від кількості балів, виділених на завдання із заокругленням до цілого числа):

0% – завдання не виконано;

40% – завдання виконано частково, висновки не аргументовані і не конкретні, звіт підготовлено недбало;

60% – завдання виконано повністю, висновки містять окремі недоліки, судження студента недостатньо аргументовані, звіт підготовлено з незначним відхиленням від вимог;

80% – завдання виконано повністю і вчасно, проте містить окремі несуттєві недоліки несистемного характеру;

100% – завдання виконано правильно, вчасно і без зауважень.

9. Розподіл балів за формами контролю

Модуль 1: Поточне тестування								Екза- мен	Сума
Змістовий модуль 1				Змістовий модуль 2					
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8		
7	7	8	8	7	7	8	8		
30				30				40	100

T1, T2, ..., T8 – теми змістових модулів.

Шкала оцінювання

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка за національною шкалою
	для екзамену
90–100	відмінно
82–89	добре
74–81	
64–73	задовільно
60–63	
35–59	незадовільно з можливістю повторного складання
0–34	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

10. Методичне забезпечення

Методичне забезпечення навчальної дисципліни «Ланцюги постачань» включає:

1. Конспект лекцій на паперових носіях.
2. Конспект лекцій на електронних носіях.
3. Нормативні документи Міністерства освіти і науки України.

11. Рекомендована література

Базова

1. Бауэрсокс Доналд Дж., Клосс Дейвид Дж. Логистика: Интегрированная цепь поставок/Logistical Management: Пер. с англ. – М.: ЗАО «Олимп-бизнес», 2010. – 640 с.
2. Управление цепями поставок. – М.: Инфра-М, 2008. – 704 с.
3. Джонсон Д.С., Вуд Д.Ф., Вордлоу Д.Л., Мерфи-мл П.Р. Современная логистика. – М.: Вильямс. – 2004. – 624 с.
4. Економіка логістичних систем: Монографія / М. Васелевський М та ін.; За наук.ред. Є. Крикавського та С. Кубіва. – Львів: В-во Національного університету „Львівська політехніка”, 2008. – 596 с.
5. Иванов Д.А. Управление цепями поставок - С-Пб: Издательство СПбГПУ, 2009.- 660 с.
6. Корпоративная логистика. 300 ответов на вопросы профессионалов / Под общ. и научн. редакцией проф .В.И.Сергеева. – М.: ИНФРА-М, 2005. – 976с.
7. Кристофер М. Логистика и управление цепочками поставок / Под общ ред. В.С. Лукинского. – СПб.: Питер, 2004. – 316 с.
8. Лайсонс К., Джиллингам М. Управление закупочной деятельностью и цепью поставок: Пер. с 6-го англ. изд. – М.: ИНФРА-М, 2005. – 798с.
9. Стерлигова А.Н. Управление запасами в цепях поставок: Учебник. – М.: ИНФРА-М, 2008. – 430с.
10. Сток Дж.Р., Ламберт Д.М. Стратегическое управление логистикой: Пер. с 4-го англ. изд. – М.: ИНФРА-М, 2005. – 797с.
11. Сумец А.М. Логистика: теория, ситуации, практические задания: Учебн. пособие. – К.: Хай-Тек Пресс, 2008. – 320 с.
12. Уотерс Д. Логистика. Управление цепью поставок / Пер. с англ. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2003. – 503 с.
13. Управление цепями поставок: Справочник издательства Gower/Под ред. Дж.Гатторны (ред. Р.Огулин, М.Рейнольдс); Пер. с 5-го англ. изд. – М.: ИНФРА –М, 2010. – 670с.
14. Хэндфилд Роберт Б., Николс мл. Эрнест Л. Реорганизация цепей поставок. Создание интегрированных систем формирования ценности.: Пер. с англ. — М.: Издательский дом «Вильямс», 2003. — 416 с.

15. Чухрай Н., Гірна О. Формування ланцюга поставок: питання теорії та практики. Монографія. – Львів: “Інтелект-Захід”, 2007. – 232с.
16. Чухрай Н.І., Криворучко Я.Ю. Оцінювання і розвиток відносин між бізнес-партнерами. Монографія / За наук. ред. Чухрай Н.І. – Львів: Видавництво «Растр-7», 2008. – 360с.
17. Шапиро Дж. Моделирование цепи поставок / Пер. с англ. под ред. В.С.Лукинского – СПб.: Питер, 2006. – 720 с.
18. Шехтер Деймон, Сандер Гордон. Логистика. Искусство управления цепочками поставок / Пер. с англ. под ред. В.И.Сергеева. – М.: Претекст, 2008. – 230 с.
19. Банько В.Г. Логістика: Навчальний посібник / В.Г.Банько. – 2-ге вид., перероб. – К.: КНТ, 2007. – 332 с.
20. Смирнов І.Г., Косарева Т.В. Транспортна логістика: Навчальний посібник / І.Г.Смирнов, Т.В.Косарева. – К.: ЦУЛ, 2008. – 224 с.

Допоміжна

1. Кальченко А.Г. Основы логистики: Навчальний посібник / А.Г. Кальченко. – К.: Т-во «Знання», КОО, 1999. – 135 с.
2. Логистика автомобильного транспорта: концепция, методы, модели / В.С.Лукинский, В.И.Бережной, Е.В.Бережная и др. – Мн.: Финансы и статистика, 2000. – 280 с.
3. Миротин Л.Б. Логистика: управление в грузовых транспортно-логистических системах: Учебное пособие / Л.Б.Миротин, (Серия «НОМО FABER»), (ГРИФ). – М.: Юристъ, 2002. – 414 с.
4. Неруш Ю.М. Логистика: Учебник / Ю.М. Неруш. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2003. – 495 с.
5. Павлов В.І. Транспортно-логістичний комплекс регіону: інтеграційні процеси: Монографія / В.І.Павлов, С.М.Бортнік. – Луцьк: Надстир'я, 2005. – 256 с.
6. Пономарьова Ю.В. Логістика: Навчальний посібник / Ю.В. Пономарьова. – 2-ге вид., перероб. та доп. – К.: ЦНЛ, 2005. – 328 с.
7. Практикум по логистике: Учебное пособие / Под ред. Б.А.Аникина. – 2-е изд. перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2002. – 280 с.

8. Родников А.Н. Логистика: Терминологический словарь / А.Н. Родников. – 2-е изд. исправл. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2000. – 352 с.

Інформаційні ресурси

1. Журнал «Дистрибуция и логистика» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://ukrlogistica.com.ua/>, платний.

2. Законодавство України / [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.rada.kiev.ua/>.

3. «Інформаційно логістический портал L2B» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://l2b.ua/>, вільний.

4. Інфопортал LogLink.ru – Режим доступу: <http://www.LogLink.ru/>, вільний.

5. Інформаційний портал logisticstime – Режим доступу: <http://logisticstime.com/>, вільний.

6. Кабінет Міністрів України / [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.kmu.gov.ua/>.

7. Клуб логистов – логистика для профессионалов – Режим доступу: <http://www.logist.ru/>, вільний.

8. logistics.about.com [Electronic resource]. – Mode of access: <http://logistics.about.com/>, free.

9. Logistics management [Electronic resource]. – Mode of access: <http://www.logisticsmgmt.com/>, free.

10. Наукова бібліотека НУВГП (м. Рівне, вул. Олекси Новака, 75) / [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.nuwm.edu.ua/naukova-biblioteka> (http://www.nuwm.edu.ua/MySQL/page_lib.php)

11. Національна бібліотека ім. В.І. Вернадського / [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.nbu.gov.ua/>

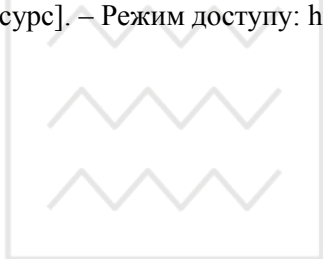
12. Обласна наукова бібліотека (м. Рівне, майдан Короленка, 6) / [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.lib.rv.ua/>

13. PRORetail [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.proretail.info/>, вільний.

14. Рівненська централізована бібліотечна система (м. Рівне, вул. Київська, 44) / [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.cbs.rv.ua/>

15. Сайт «Логистика. Практика управления» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.logist.org.ua/>, вільний.

16. Сайт «Логист –Ваш гид в мире логистики» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.logist.com.ua/>, вільний.



Національний університет
водного господарства
та природокористування